



Automobile Club Belluno



AUTOMOBILE CLUB BELLUNO

RELAZIONE
DEL PRESIDENTE
AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024



Automobile Club Belluno

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTATO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	12
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	13



Automobile Club Belluno

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Belluno per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	6.313
totale attività:	648.752
totale passività:	802.409
patrimonio netto:	-153.657

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	8.199	112	8.087
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	329.280	329.429	-149
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	12.959	10.559	2.400
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	350.438	340.100	10.338
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	110.202	133.335	-23.133
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	156.783	161.251	-4.468
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	266.985	294.586	-27.601
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	31.329	27.195	4.134
Totale SPA - ATTIVO	648.752	661.881	-13.129
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-153.657	-159.969	6.312
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LA	6.347	4.337	2.010
SPP.D - DEBITI	742.321	768.328	-26.007
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	53.741	49.185	4.556
Totale SPP - PASSIVO	648.752	661.881	-13.129



Automobile Club Belluno

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	404.985	405.968	-983
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	396.878	334.931	61.947
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRO	8.107	71.037	-62.930
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	509	180	329
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZ	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C	8.616	71.217	-62.601
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.303	12.084	-9.781
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	6.313	59.133	-52.820

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'unica variazione al budget economico 2024, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 24/10/2024. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	267.500	35.000	302.500	271.410	31.090
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	155.000	10.000	165.000	133.575	31.425
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	422.500	45.000	467.500	404.985	62.515
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000	0	2.000	1.792	208
7) Spese per prestazioni di servizi	184.600	55.000	239.600	227.085	12.515
8) Spese per godimento di beni di terzi	41.000	8.000	49.000	46.532	2.468
9) Costi del personale	63.400	-13.000	50.400	46.882	3.518
10) Ammortamenti e svalutazioni	9.000	-5.000	4.000	2.417	1.583
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	71.500	5.000	76.500	72.170	4.330
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	371.500	50.000	421.500	396.878	24.621
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	51.000	-5.000	46.000	8.107	37.894
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	500	0	500	509	-9
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	1.000	0	1.000	0	1.000
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-500	0	-500	509	-1.009
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	50.500	-5.000	45.500	8.616	36.885
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	12.500	-5.000	7.500	2.303	5.197
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	38.000	0	38.000	6.313	31.688



Automobile Club Belluno

Con riferimento alle previsioni assestate, gli scostamenti più importanti sono i seguenti:

Nel valore della produzione:

- A1 Valore della produzione: minori ricavi per € 31.000. Le variazioni più importanti riguardano: € 14.200 relative a minori incassi per proventi assistenza automobilistica.
- A5 Altri ricavi e proventi: minori ricavi per € 31.000. La variazioni più importanti i minori ricavi relativi agli affitti di immobili per € 10.600 alle provvigioni Sara per € 11.000.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nle corso del 2024 non ci sono state variazioni al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti/dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>				8.944,00	8.944
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				8.944	8.944
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	30.000		30.000		-30.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	50.000		50.000	1.411,00	-48.589
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	80.000		80.000	1.411	-78.589
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	80.000		80.000	10.355	-69.645



Automobile Club Belluno

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Dall'analisi delle voci principali componenti il "Valore della Produzione" (€ 404.985) e i "Costi della Produzione" (€ 396.878) emerge l'equilibrio che caratterizza la gestione dell'Ente.

Limitando l'analisi agli scostamenti più significativi nel confronto tra l'esercizio in esame e quello precedente, si segnalano gli scostamenti più significativi che emergono dal confronto (se ne indicherà la percentuale di differenza nelle voci di entrata connesse all'attività dell'Ente più che ai movimenti routinari di gestione):

➤ i proventi delle quote sociali hanno subito un incremento di € 6.907 (€ 108.191 del 2024 contro € 101.284 del 2023) pari a 6,82 % rispetto all'esercizio precedente. La compagine sociale del 2024 è stata di n. 3.428 unità contro n. 3.222 del 2023; al netto delle tessere ACI Global e ACI SARA la compagine sociale del 2024 è stata di n. 1.433 contro n. 1291 del 2023. L'incremento della compagine associativa è dovuto all'apertura di un nuovo ACI Point presso l'agenzia Sara Assicurazioni di Belluno.

➤ I proventi dell'Ufficio Assistenza hanno registrato un incremento complessivo di € 2.571 rispetto all'esercizio precedente, passando da € 38.174 a € 40.745. Tale risultato è dovuto principalmente alla significativa crescita dei servizi di assistenza automobilistica (passaggi di proprietà, perdite di possesso, duplicati libretti, ecc.), aumentati di oltre € 8.000, che ha più che compensato la diminuzione fisiologica di oltre € 5.000 registrata nei rinnovi patenti, legata principalmente alla piena ripresa dell'attività delle ULSS nel corso del 2024.

➤ i proventi delle manifestazioni sportive hanno visto un incremento di € 30.000: da € 80.000 del 2023 ad € 110.000 del 2024. L'aumento dei ricavi è dovuto al contributo che ha dato ACI per la manifestazione "Karting in Piazza" svolta ad ottobre 2024.

➤ I proventi per riscossioni tasse automobilistiche hanno registrato un decremento di € 1.195 (€ 12.458 contro € 13.654), pari al 8,76 % rispetto all'anno precedente; sono stati in effetti effettuate n. 6.519 operazioni di riscossione contro n. 7.363 dell'esercizio precedente. Tale decremento trova la sua giustificazione nel più alto numero di persone che fruiscono del pagamento sulle piattaforme online della Regione Veneto o servizi annessi.

➤ Le provvigioni di SARA Assicurazioni hanno visto un incremento per € 14.757 (€ 88.923 contro € 74.166) pari al 19,90% rispetto all'esercizio precedente. Tale aumento è riconducibile principalmente al cambio dell'agente capo dell'agenzia di Belluno, avvenuto in seguito al pensionamento del precedente titolare. Il nuovo agente, grazie al suo spirito propositivo, alla sua grande determinazione e volontà di espansione, ha favorito significativamente la crescita dei risultati. Si precisa inoltre che, alla data della redazione del presente documento, non è ancora pervenuta all'Ente la contabile delle provvigioni 2024 relative a SARA VITA.



Automobile Club Belluno

Relativamente ai costi di produzione correlati ai servizi che generano ricavi, si rileva un incremento di € 61.947 (€ 396.878 contro € 334.931), dovuto principalmente alle spese sostenute per il trasloco temporaneo degli uffici dell'Ente, necessario per consentire i lavori di ristrutturazione della sede storica, ma anche ad altre voci di spesa che hanno contribuito a tale aumento, descritte più dettagliatamente nell'elenco seguente. Di seguito vengono evidenziati gli scostamenti più significativi rispetto all'esercizio precedente:

- Il materiale di consumo ha visto un aumento per € 1.555 (€ 1.593 rispetto ad € 38) principalmente attribuibile alle spese sostenute per l'acquisto di beni destinati ai nuovi locali, in particolare la cassaforte e le nuove targhe esterne.
- I compensi Organi hanno registrato un aumento di € 1.699 (€ 3.643 contro € 1.943) determinato dal riconoscimento dell'intero importo del compenso al Presidente, comunque decurtato del 10% come previsto dal regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa triennio 2023/2025.
- I Compensi del Collegio dei Revisori ha visto un aumento per € 1.509 (€ 4.577 contro € 3.068) dovuti al compenso per il nuovo Revisore nominato dal MEF a gennaio 2024.
- Le provvigioni passive hanno avuto un incremento di € 3.754 rispetto all'esercizio precedente (€ 6.519 contro € 2.766). Tale aumento è direttamente correlato alla crescita delle provvigioni attive riconosciute all'agente SARA Assicurazioni di Belluno.
- Le consulenze legali e notarili sono aumentate di € 1.716 (€ 1.716 contro € 0) poiché è arrivata la fattura del notaio Napolitano non ricevuta nel 2023.
- I costi per organizzazione eventi hanno registrato un decremento di € 20.243 (€ 41.067 contro € 61.310) rispetto all'esercizio precedente poiché nel 2024 non si è svolta la manifestazione "Fuoco dell'Amicizia", evento organizzato invece nel corso del 2023.
- Il conto fornitura di gas ha registrato un azzeramento nel 2024 (€ 0 contro € 4.176 dell'anno precedente), poiché non è stato necessario effettuare il rifornimento della caldaia, in seguito al trasferimento degli uffici nei nuovi locali di Via Vittorio Veneto, 163.
- Le spese per i trasporti hanno subito un incremento di € 11.352 (€ 11.352 contro € 0) in quanto sono state sostenute delle spese per l'effettuazione del trasloco dalla sede storica agli uffici in Via Vittorio Veneto, 163 per permettere la ristrutturazione.
- Le spese di missioni e trasferte è aumentato di € 1.326 (€ 3.007 contro € 1.681) principalmente per l'aumento delle missioni del Presidente legate a varie assemblee tenutesi a Roma, oltre che delle trasferte richieste dalla dipendente dell'Ente e dal Direttore.
- Il conto altre spese per la prestazione di servizi è aumentato di € 1.786 (€ 5.154 contro € 3.368) principalmente a causa dei costi sostenuti per il servizio dell'agenzia incaricata della ricerca dei nuovi locali destinati agli uffici dell'Ente.



Automobile Club Belluno

- Il compenso del Direttore ha subito un incremento di € 5.156 (€ 13.148 contro € 7.992) rispetto all'anno precedente, in seguito alla decisione del Consiglio Direttivo di riconoscere un aumento come valorizzazione della disponibilità e della professionalità dimostrate dalla Dottoressa Longo nella direzione dell'Ente.
- I costi degli affitti passivi e oneri accessori sono aumentati di € 6.658 (€ 42.662 contro € 36.004) rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento è dovuto principalmente a due fattori: l'introduzione da settembre 2024 del canone di affitto pari a € 800 mensili per i nuovi locali in via Vittorio Veneto e la scadenza, a dicembre 2023, della riduzione temporanea dell'affitto relativo ai locali Sara di Belluno, agevolazione che non è stata ulteriormente rinnovata.
- Il Costo del Personale è aumentato di € 5.061 (€ 46.882 contro € 41.820) rispetto all'anno precedente. Questo incremento è dovuto principalmente al riconoscimento degli arretrati per il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) relativo al triennio 2019-2021.
- I costi di ammortamenti e svalutazioni sono aumentati di € 615 (€ 2.417 contro € 1.802) rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è attribuibile principalmente alla quota di ammortamento relativa alle migliorie su beni materiali di terzi, sostenute per l'adeguamento dei nuovi locali ai requisiti richiesti dalla Provincia di Belluno per il trasferimento dell'autorizzazione ai sensi della Legge 264/91 in occasione del trasloco.
- La voce iva indetraibile e conguaglio pro-rata è aumentata di € 5.421 (e 14.394 contro € 8.973) rispetto all'anno precedente. Questo incremento è dovuto all'aumento delle provvigioni Sara esenti IVA, che ha determinato una maggiore incidenza dell'IVA indetraibile attraverso il meccanismo del pro-rata.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo



Automobile Club Belluno

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	8.199	112	8.087
Immobilizzazioni materiali nette	329.280	329.429	-149
Immobilizzazioni finanziarie	12.959	10.559	2.400
Totale Attività Fisse	350.438	340.100	10.338
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	88.988	111.792	-22.804
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	21.214	21.543	-329
Disponibilità liquide	156.783	161.251	-4.468
Ratei e risconti attivi	31.329	27.195	4.134
Totale Attività Correnti	298.314	321.781	-23.467
TOTALE ATTIVO	648.752	661.881	-13.129
PATRIMONIO NETTO	-153.657	-159.969	6.312
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	6.347	4.337	2.010
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	6.347	4.337	2.010
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	729.979	753.952	-23.973
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	6.394	7.119	-725
Altri debiti a breve	5.948	7.257	-1.309
Ratei e risconti passivi	53.741	49.185	4.556
Totale Passività Correnti	796.062	817.513	-21.451
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	648.752	661.881	-13.129

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a -0,44 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -0,47 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a - 0,42 nell'esercizio in esame in diminuzione rispetto al valore di - 0,46 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed



Automobile Club Belluno

indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a -0,19 in diminuzione rispetto a quello relativo all'esercizio precedente che esprimeva lo stesso valore di -0,19. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,37 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,39 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti



Automobile Club Belluno

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	112	537	-425
Immobilizzazioni materiali nette	329.429	330.039	-610
Immobilizzazioni finanziarie	10.559	10.559	0
Capitale immobilizzato (a)	340.100	341.135	-1.035
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	111.792	161.199	-49.407
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	21.543	15.865	5.678
Ratei e risconti attivi	27.195	28.566	-1.371
Attività d'esercizio a breve termine (b)	160.530	205.630	-45.100
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Debiti verso fornitori	753.952	804.362	-50.410
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	7.119	12.988	-5.869
Altri debiti a breve	7.257	13.993	-6.736
Ratei e risconti passivi	49.185	44.164	5.021
Passività d'esercizio a breve termine (c)	817.513	875.507	-57.994
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-656.984	-669.877	12.894
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	4.337	2.711	1.626
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	4.337	2.711	1.626
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-321.221	-331.453	10.233
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2023	2022	Variazione
Patrimonio netto	-159.969	-219.104	59.135
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	161.251	112.349	48.902
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	161.251	112.349	48.902
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-321.221	-331.453	10.233



Automobile Club Belluno

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	404.985	405.968	-983	-0,2%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-347.579	-291.309	-56.270	19,3%
Valore aggiunto	57.406	114.659	-57.253	-49,9%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-46.882	-41.820	-5.062	12,1%
EBITDA	10.524	72.839	-62.315	-85,6%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-2.417	-1.802	-615	34,1%
Margine Operativo Netto	8.107	71.037	-62.930	-88,6%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	509	180	329	
EBIT normalizzato	8.616	71.217	-62.601	-87,9%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	8.616	71.217	-62.601	-87,9%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	8.616	71.217	-62.601	-87,9%
Imposte sul reddito	-2.303	-12.084	9.781	-80,9%
Risultato Netto	6.313	59.133	-52.820	-89,3%



Automobile Club Belluno

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nonostante il 2024 sia stato un anno caratterizzato da importanti spese straordinarie per il trasferimento temporaneo degli uffici e dalla prospettiva di ulteriori costi da sostenere nel 2025 per il rientro nella sede storica rinnovata, oltre a un contesto generale di incertezza generato a livello nazionale dalla situazione dell'ACI, l'Automobile Club Belluno ha comunque ottenuto risultati positivi.

Questi risultati derivano principalmente da una crescita lenta e costante dei servizi offerti ai cittadini, che ci ha permesso non solo di compensare le difficoltà incontrate, ma anche di rafforzare gradualmente la nostra posizione economica e operativa. Se questa tendenza positiva sarà mantenuta anche nei prossimi anni, ci attendiamo di raggiungere nel medio termine una completa autosufficienza finanziaria e organizzativa, garantendo così stabilità e continuità all'Ente e ai servizi erogati al territorio.

Belluno, 21/03/2025

IL PRESIDENTE
F.to Lucio De Mori